



**OSLO CANCER
CLUSTER**

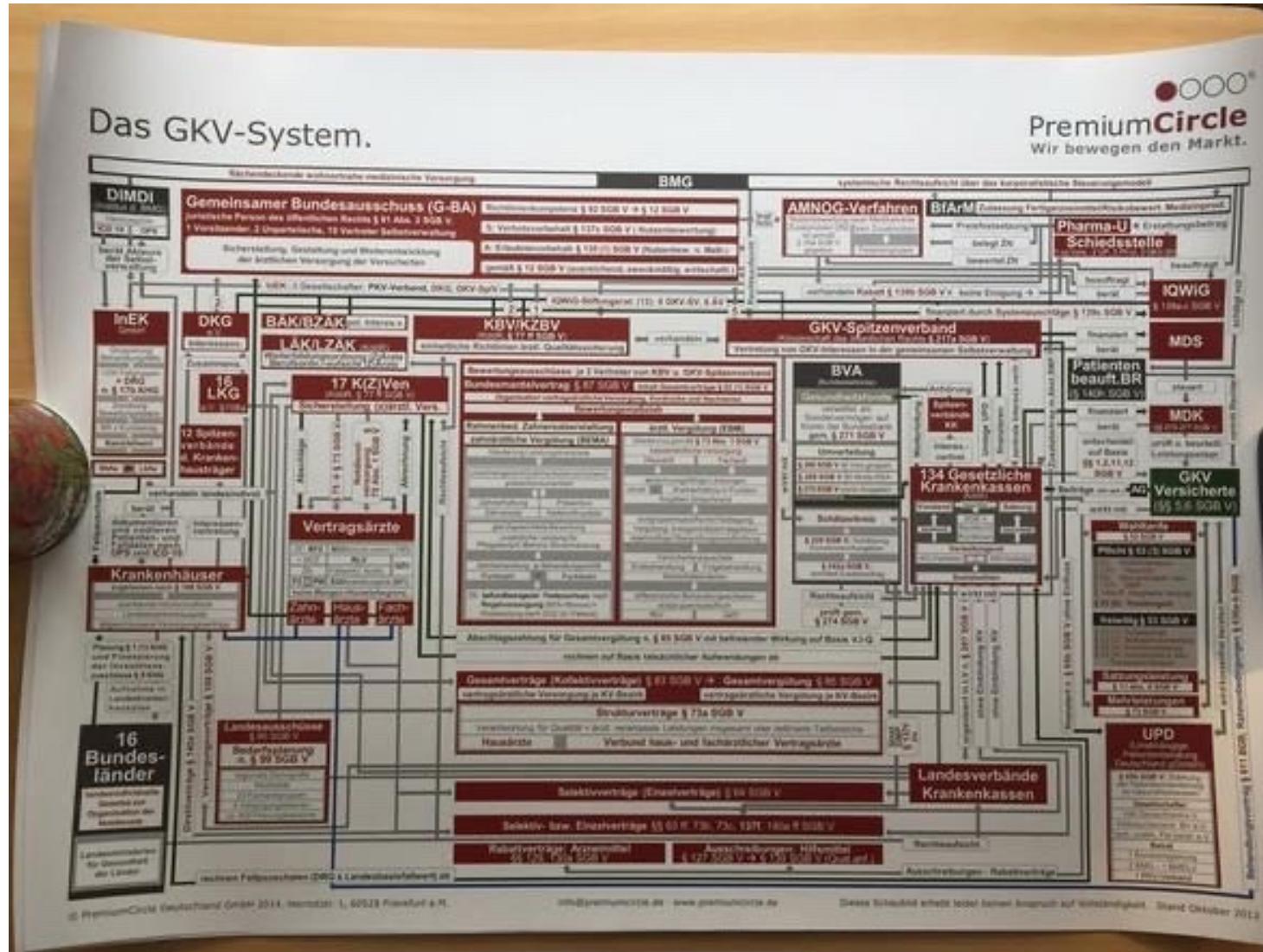


ET INNBLIKK I TYSK HELSEINNKJØP

Sammen står vi sterkere.

14.04.2026

GRAFIKK OVER HELSEVESENET

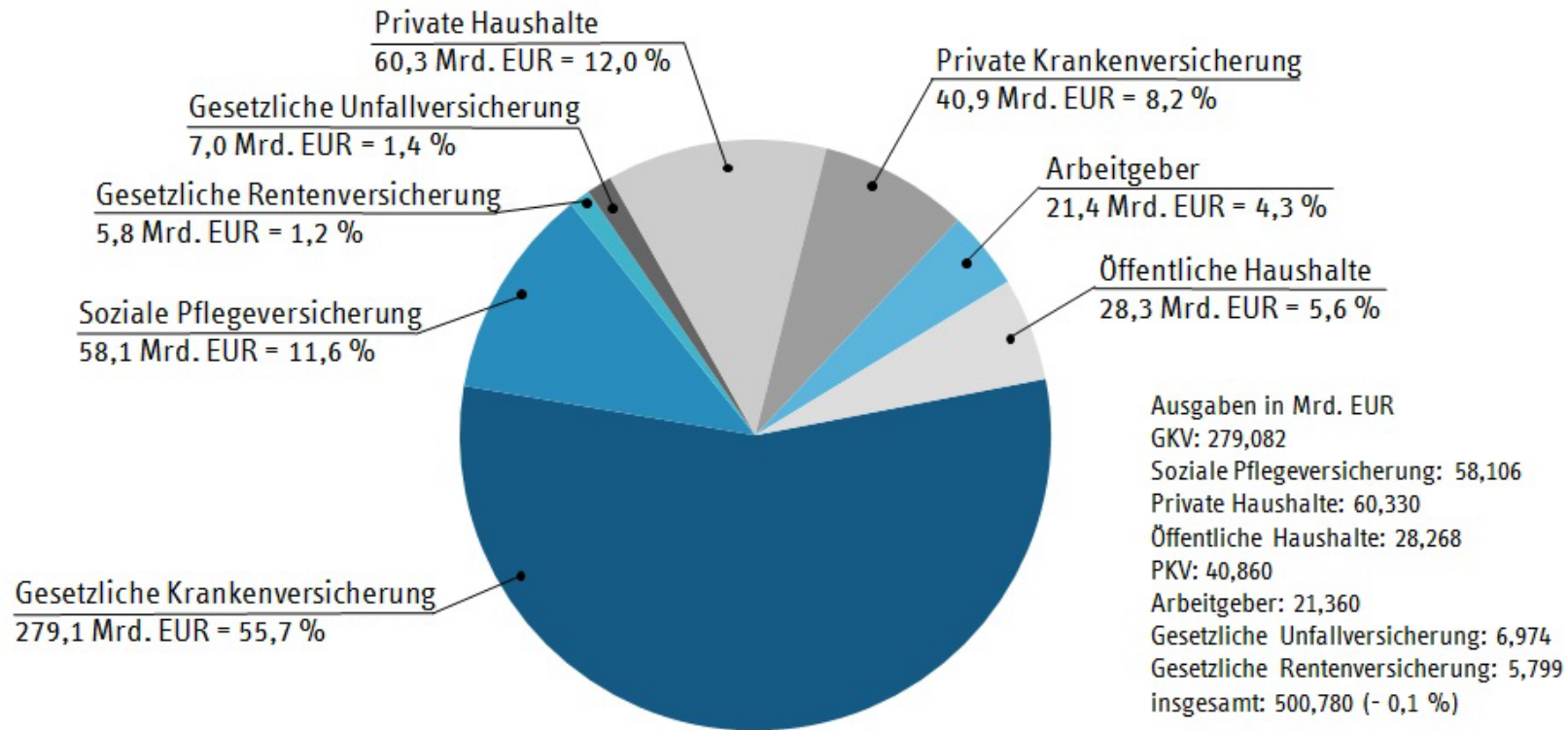


KOSTNADER I HELSEVESENET

Gesundheitsausgaben nach Ausgabenträgern
in Milliarden EUR und Anteil in Prozent
2023



Gesundheitsausgaben: 500,8 Mrd. EUR



Quelle: Eigene Berechnung und Darstellung nach StBA

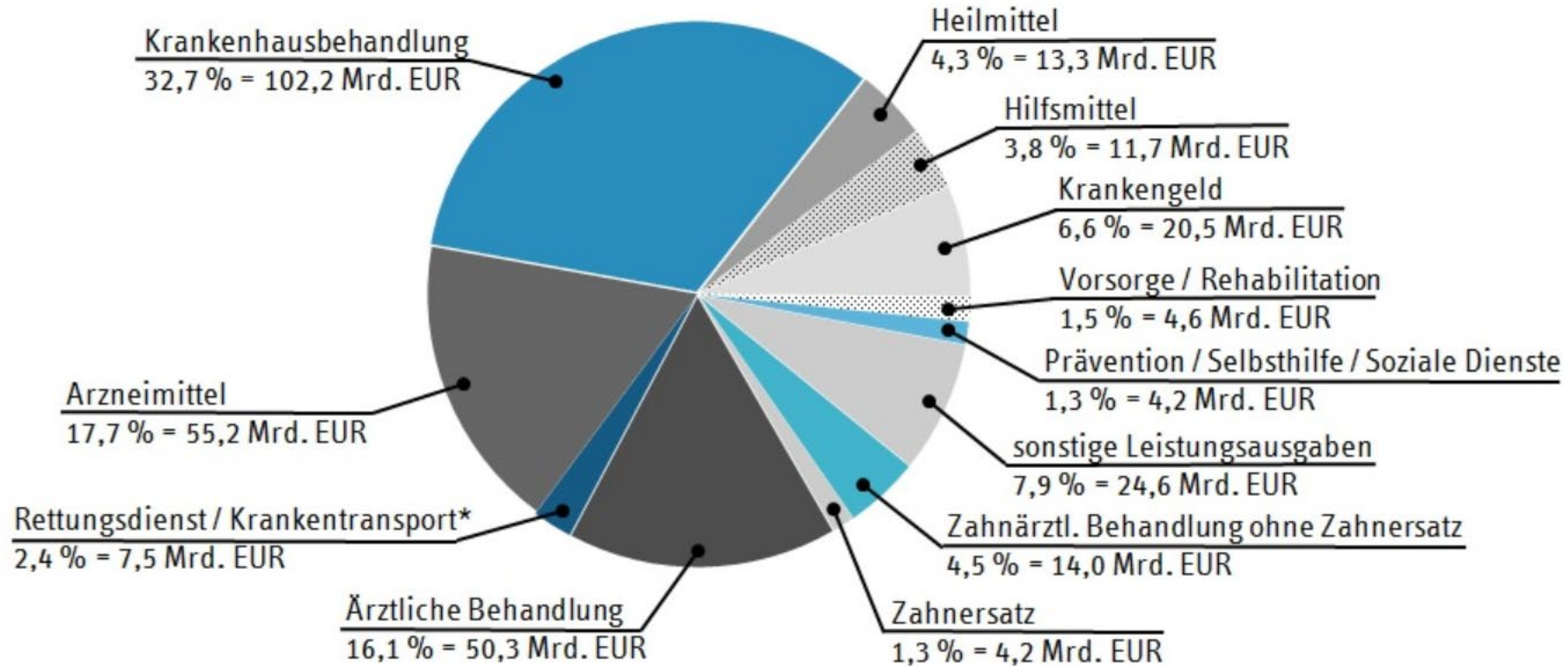
Anteil Gesundheitsausgaben am BIP: 12,0 %

KOSTNADER I HELSEVESENET (2024)

GKV - Leistungsausgaben
in Milliarden EUR und Anteil in Prozent
2024



GKV-Leistungsausgaben: 312,3 Mrd. EUR



SYKEFORSIKRING I TYSKLAND

Wie ist Deutschland krankenversichert?

Versicherte und Ausgaben der gesetzlichen und privaten Krankenversicherungen 2015

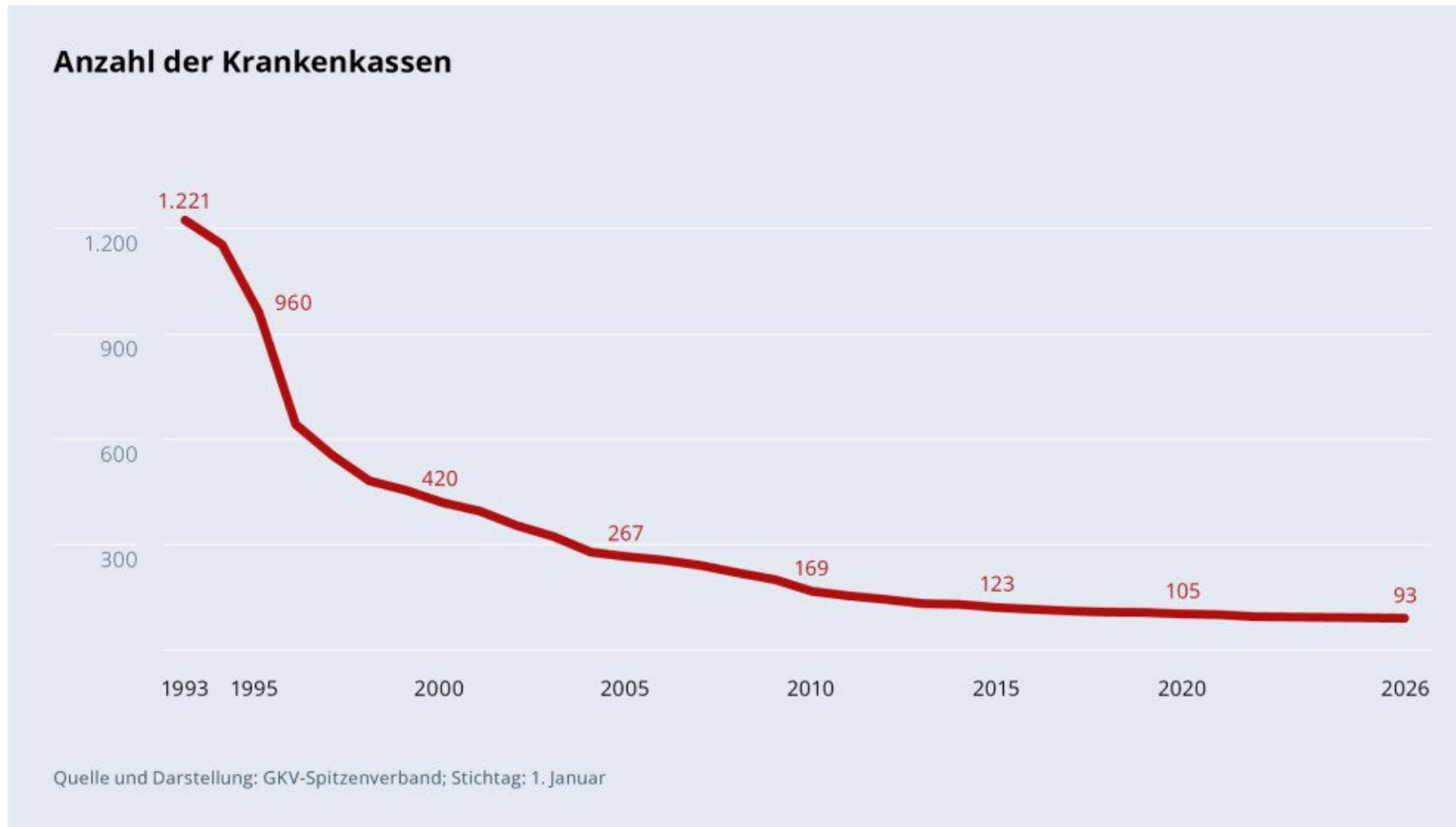
Versicherte



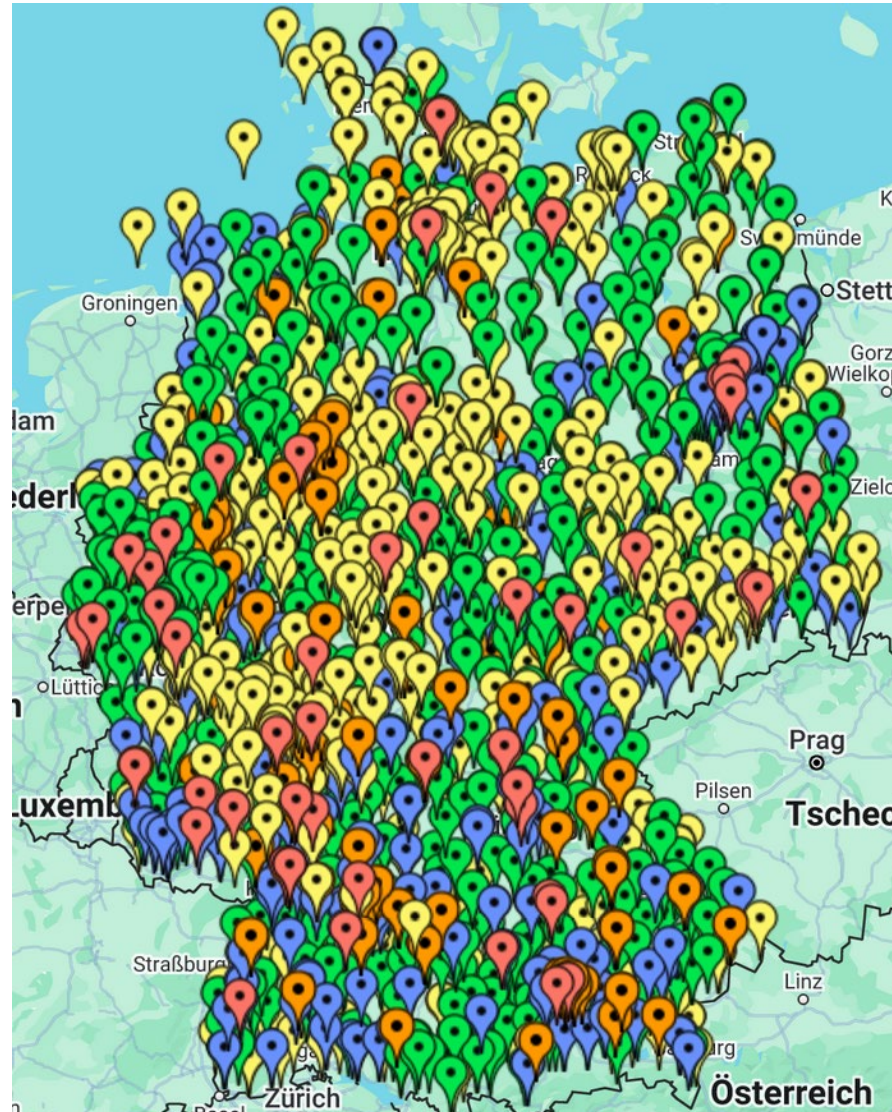
Ausgaben



SYKEFORSIKRING I TYSKLAND (UTVIKLING)



SYKEHUSLANDSKAP (TYSKLAND)



LEGENDE

- Krankenhäuser bis 99 Betten
- Krankenhäuser 100 bis 249 Betten
- Krankenhäuser 250 bis 499 Betten
- Krankenhäuser 500 bis 999 Betten
- Krankenhäuser ab 1000 Betten



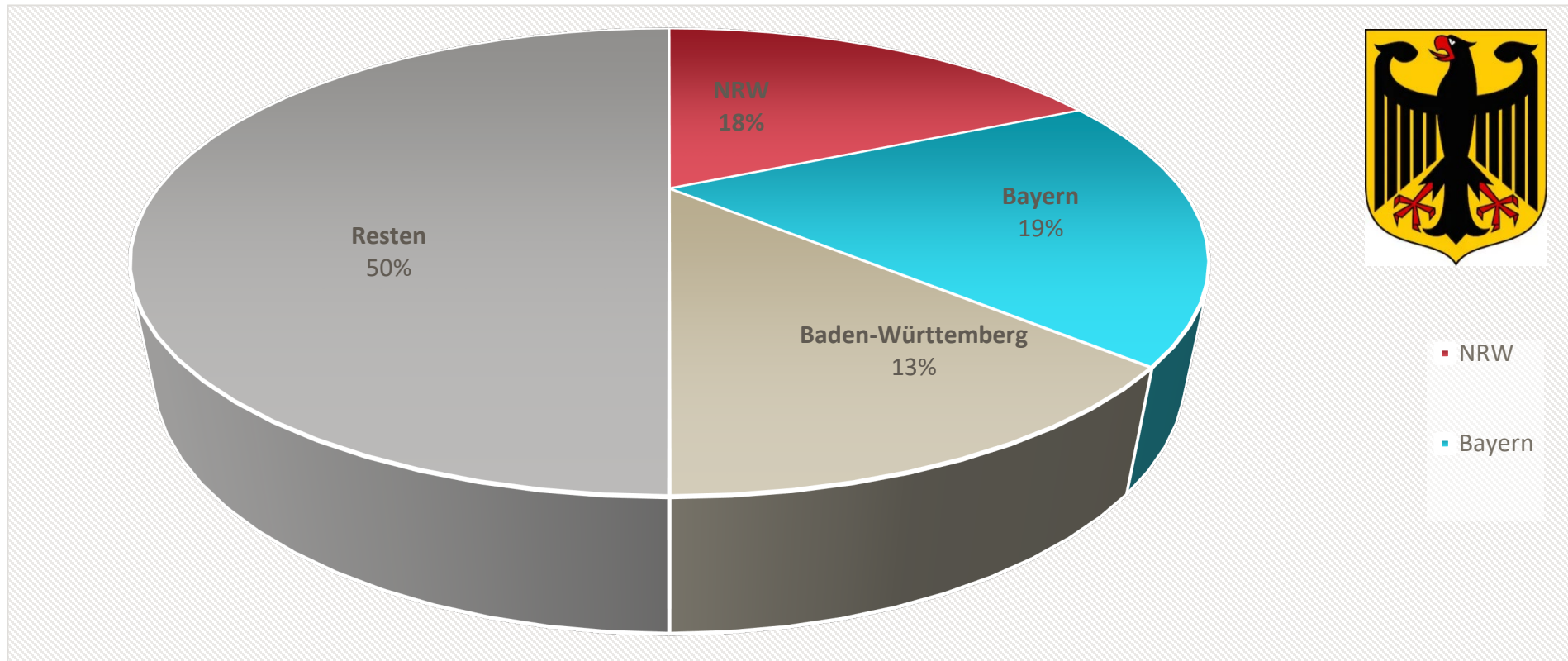
SYKEHUSLANDSKAP

Totalt antall sykehus i Tyskland (2024)



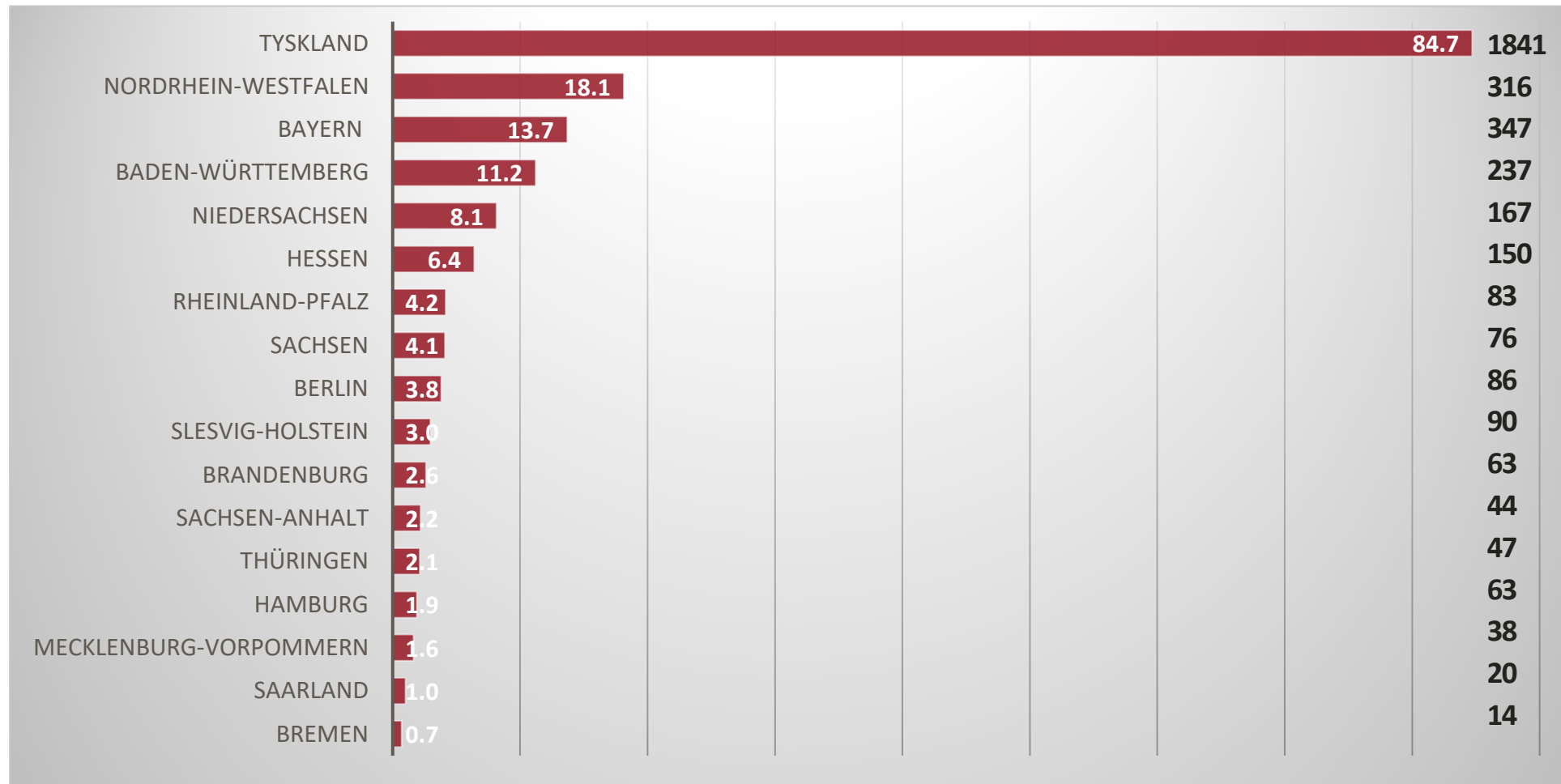
SYKEHUSLANDSKAP

Fordeling av sykehus i Tyskland etter delstater (2022)

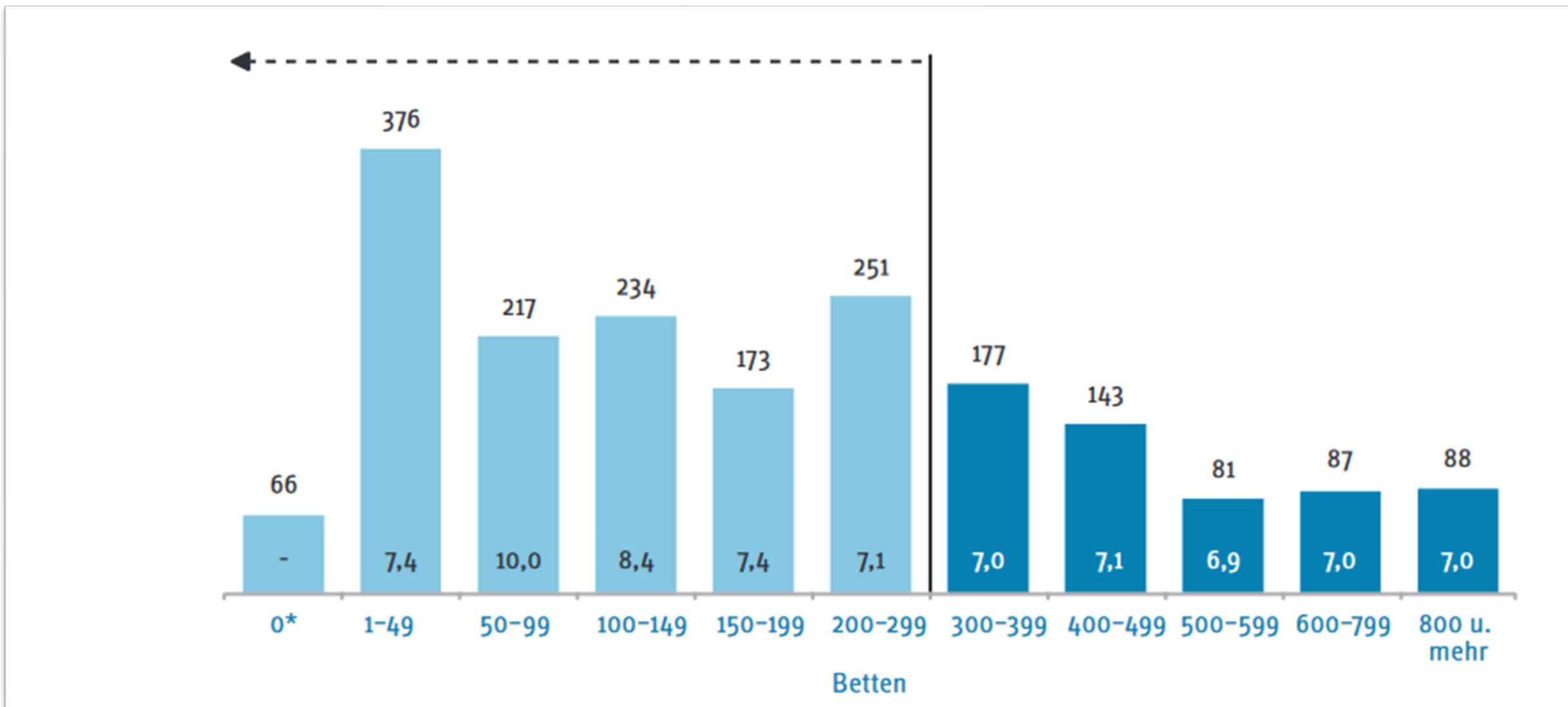


SYKEHUSLANDSKAP

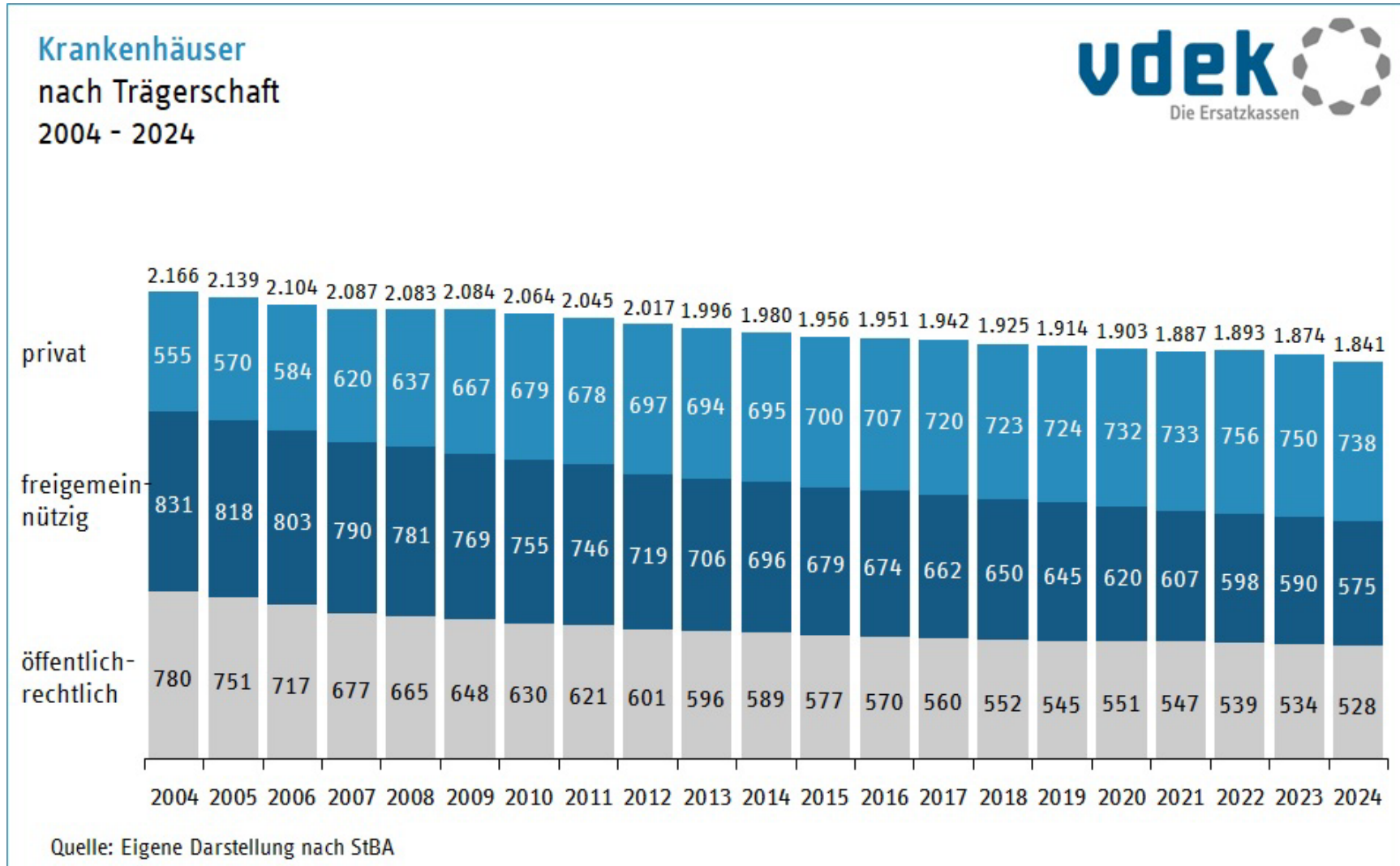
Forbundsrepublikken etter delstater (inkl. antall sykehus per delstat)



SYKEHUSLANDSKAP (KLYNGER ETTER ANTALL SENGER)



SYKEHUSLANDSKAPET (UTVIKLING FREM TIL 2022)



SYKEHUSLANDSKAP

De tre organisasjonsformene

OFFENTLIGE

(KROPPER, INSTITUSJONER ELLER STIFTELSE UNDER OFFENTLIG RETT).

- FORBUND OG DELSTATER
- DISTRIKTER OG FYLKER
- BYER OG KOMMUNER
- KOMMUNALE FORVALTNINGSENHETER
- OFFENTLIGE SAMARBEIDSORGANER

FRIVILLIG

(I MOTSETNING TIL OFFENTLIGE INSTITUSJONER TILSVARER DISSE RELIGIØSE, SOSIALE ELLER HUMANITÆRE FORENINGER)

- IDEELLE FORENINGER OG STIFTELSE
- VELDEDIGE ORGANISASJONER
- KIRKESAMFUNN
- KONGREGASJONER (KLOSTERFORENINGER)

PRIVAT

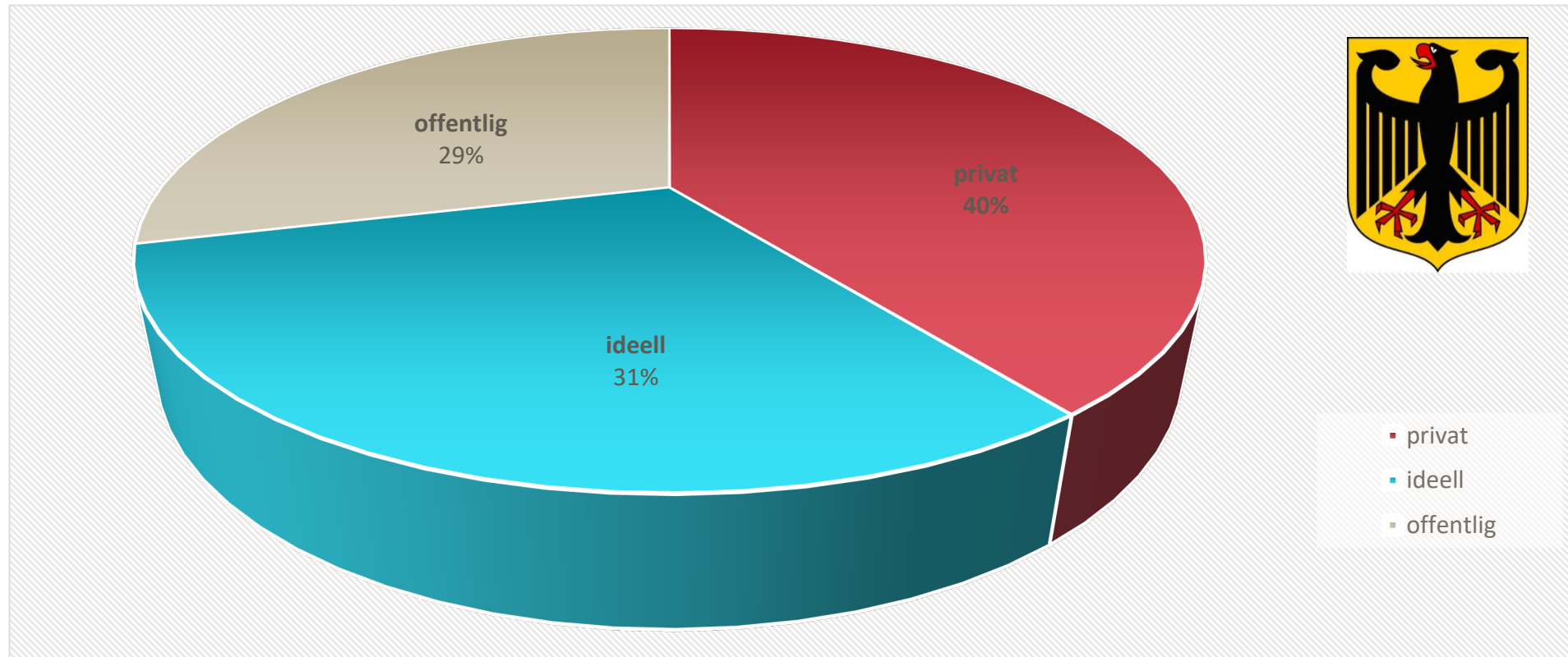
(TILSVARER FYSISKE PERSONER I PRIVATRETEN ELLER FELLESSKAP MED RETTSSUBJEKTIVITET)

- AKSJESELSKAPER (AG)
- SELSKAPER ETTER BORGERLIG RETT (GBR)
- SELSKAPER MED BEGRENSET ANSVAR (GMBH)
- FORENINGER MED RETTSSUBJEKTIVITET
- STIFTELSE ETTER PRIVATRETEN

Hvorfor er dette viktig for deg?

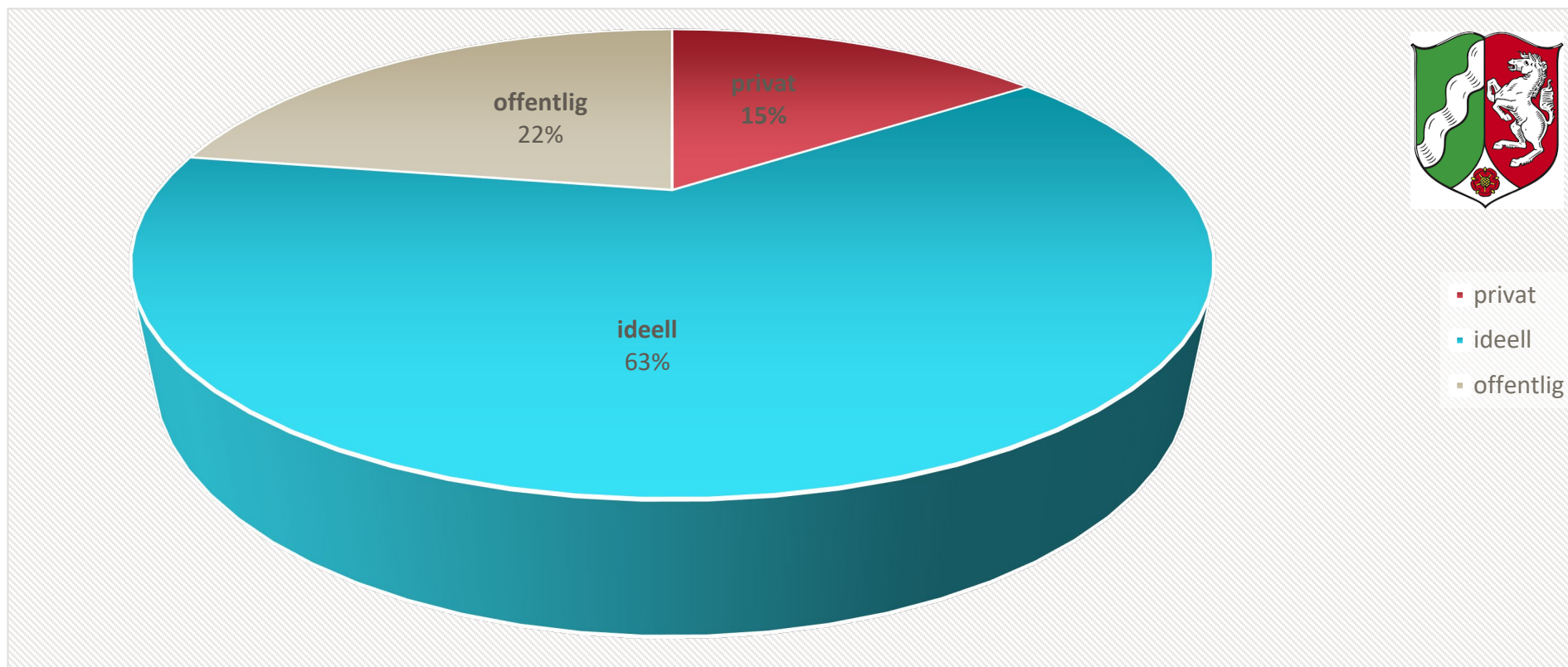
SYKEHUSLANDSKAP

Fordeling av sykehus i Tyskland etter eierform (2024)



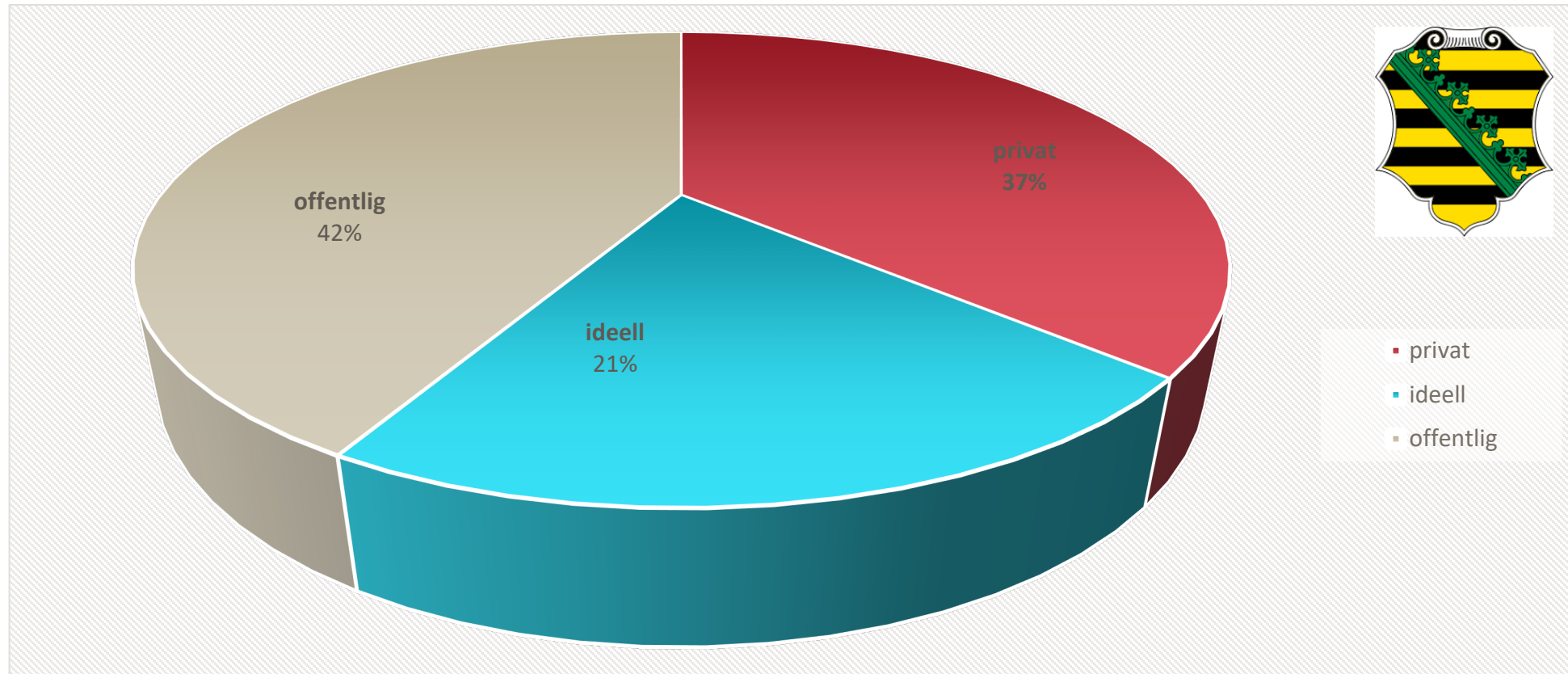
SYKEHUSLANDSKAP

Totalt i Nordrhein-Westfalen: 335 (72 av disse har mer enn 500 senger og 123 har færre enn 200 senger)



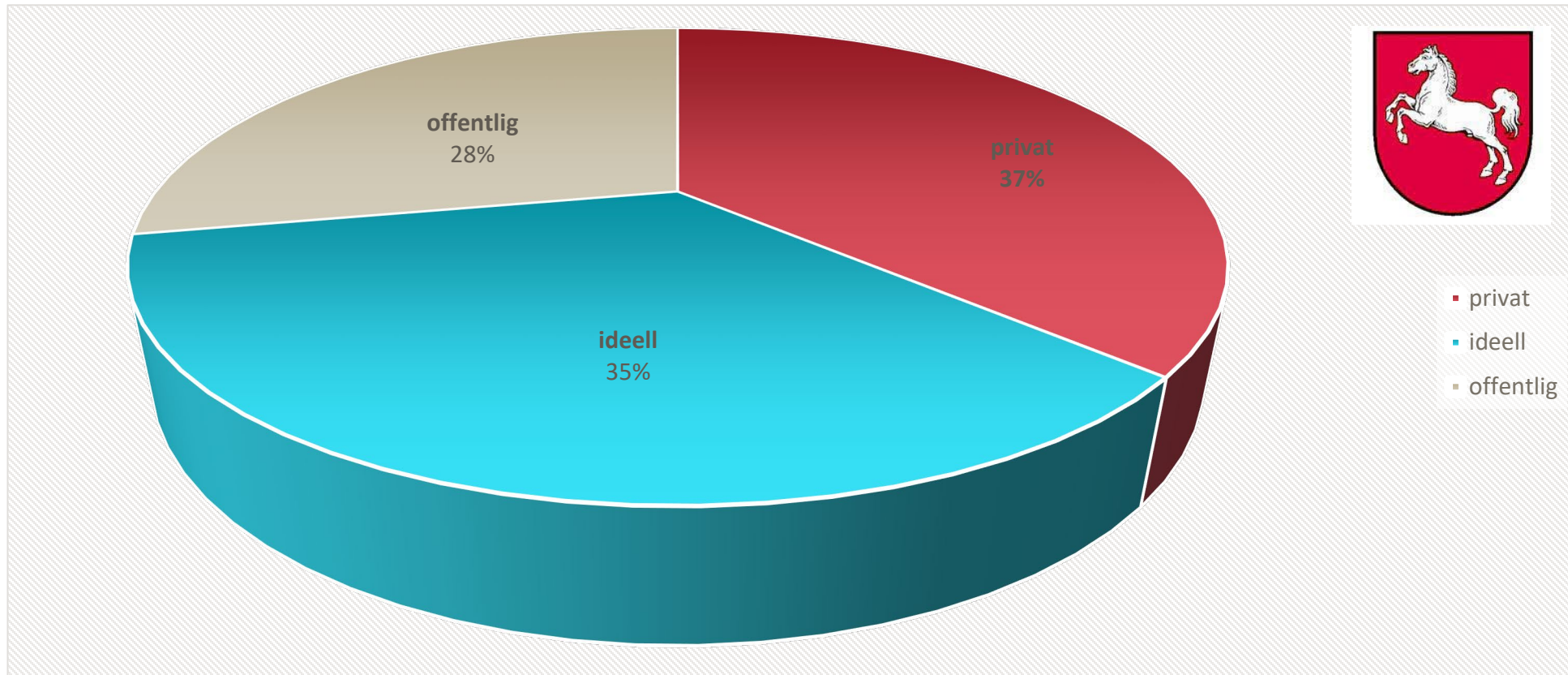
SYKEHUSLANDSKAP

Totalt i Sachsen: 76 (fem av disse har mer enn 1 000 senger og ni har færre enn 100 senger)

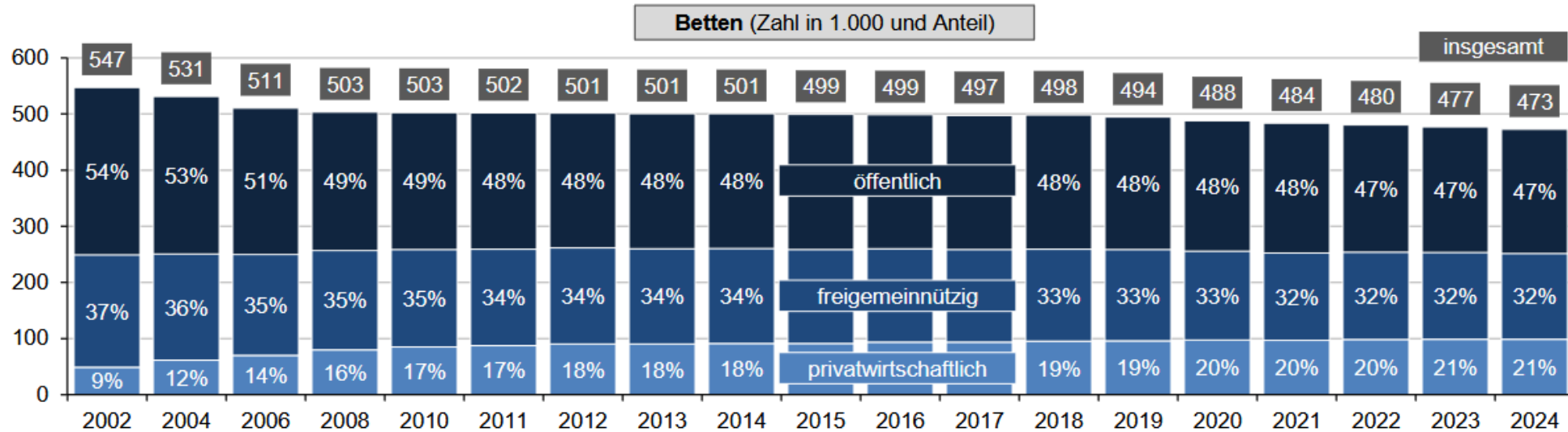
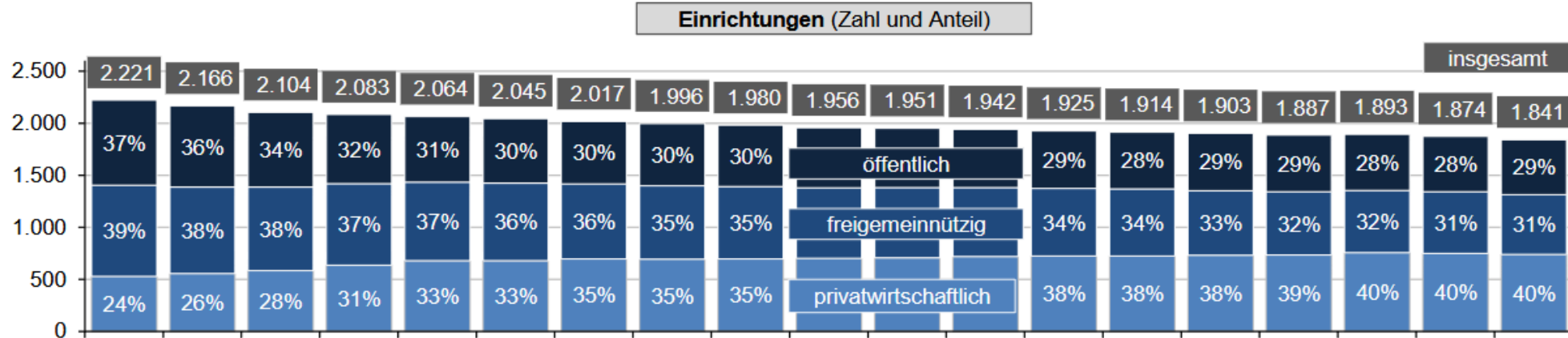


SYKEHUSLANDSKAP

Totalt i Niedersachsen: 168 (tre av disse har mer enn 1 000 senger og 45 har færre enn 100 senger)



SYKEHUSLANDSKAP



ANBUD I TYSKLAND

SYKEHUSDRIFTSSE LSKAPER	OFFENTLIG	FRIVILLIG	PRIVAT
Anbudspliktig			



Aktuelle Ausschreibungen der München Klinik

VERÖFFENTLICHT	ANGEBOTS- / TEILNAHMEFRIST	BEZEICHNUNG	TYP	VERÖFFENTLICHER	AKTION
01.04.2026	-	ELT-Außenanlagen	VOB/A Beabsichtigte Ausschreibung	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
30.03.2026	30.04.2026	PV-Anlage - Dach KB	VOB/A Ausschreibung	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
25.03.2026	-	Heizung-Sanitär-Umkleiden	VOB/A Vergebener Auftrag	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
25.03.2026	-	Trockenbau und Türen	VOB/A Vergebener Auftrag	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
25.03.2026	-	Baumeister-und Abbrucharbeiten	VOB/A Vergebener Auftrag	München Klinik Schwabing /-München Klinik gGmbH	Anzeigen →
08.03.2026	15.04.2026	Infusionstechnik	VgV <u>TNW</u>	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
05.03.2026	-	ELT	VOB/A Vergebener Auftrag	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
14.01.2026	-	Jahresrahmenvertrag Schließzylinder	UVgO Vergebener Auftrag	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
13.01.2026	-	Planeranfrage -Sanierung zentrale Spüle	UVgO Vergebener Auftrag	München Klinik gGmbH	Anzeigen →
08.12.2025	-	KS-HS 04-WLAN / Installation passives Datennetz	VOB/A Vergebener Auftrag	München Klinik gGmbH / München Klinik Schwabing	Anzeigen →

ANBUD I TYSKLAND

- I mange tilfeller er produkter underlagt formelle anbudsprosesser.
- Derfor forventer sykehus og GPOS:
- Høyeste produktkvalitet – klinisk pålitelig ytelse med minimal risiko for svikt.
- 48-timers leveringsforpliktelse – garantert forsyningssikkerhet for kontinuerlig drift.
- Teknisk support – raske responstider, reserveenheter og spesialisert teknisk støtte.
- Kundeservice – tydelige kontaktpersoner og transparent kommunikasjon.
- Disse forventningene er avgjørende for å bli valgt i anbud og for å bygge langsiktige leverandørpartnerskap.
- Og en god pris! Akilleshælen i Tyskland: prisdrevet innkjøp!

ANBUD I TYSKLAND

Kriterier ved anbud

- Forsyningssikkerhet
- Pasientsikkerhet og kvalitet
- Lønnsomhet / pris
- Rettsikkerhet
- Innovasjonsevne
- Prosessvurdering
- Bærekraft

INNKJØPSSAMARBEID

Betydningen av innkjøpssamarbeid i Tyskland

- 90 prosent av alle sykehus er medlem av et innkjøpssamarbeid
- Derfor kjøper sykehusene sjelden inn selv, men gjør det for det meste via GPO i form av
 - rammeavtaler og grunnleggende avtaler fra den respektive GPO
- GPO-ene konsoliderer krav til pris, standardisering og samsvar
- Det følges ulike innkjøpsstrategier (single-sourcing, multiple-sourcing)
- GPO-er tar seg av mange tjenesteområder, for eksempel IT-verktøy, grensesnitt, anbud og rådgivning
- **Uunnværlig for markedsadgang: oppføring i GPO-ene**

INNKJØPSSAMARBEID I TYSKLAND



Sana Kliniken AG



prospitalia

AGKAMED



vivecti group
the healthcare performers



clinicpartner
rundum sicher versorgt.

P-E-G

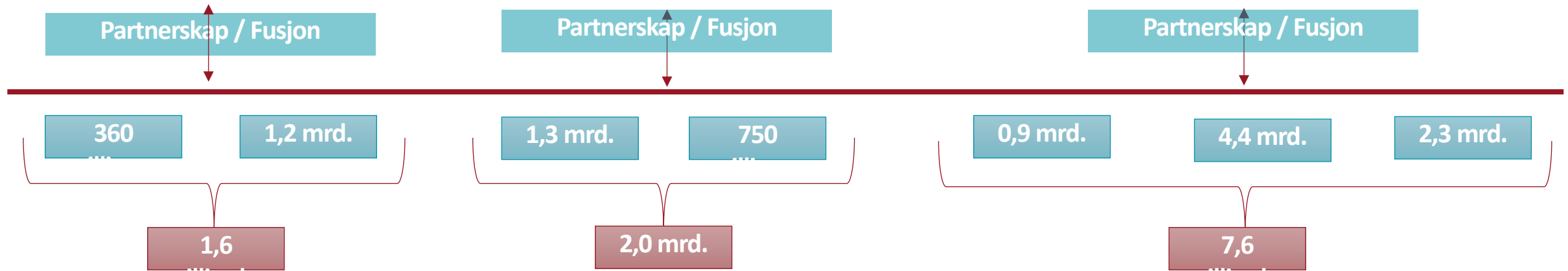


Die EKK







P-E-GREEN



INNKJØPSSAMARBEID I TYSKLAND



INNKJØPSSAMMENSLOTNINGER I TYSKLAND

Sammenslutninger	Fordeler	Ulemper
 	<ul style="list-style-type: none"> - Utvidelse av tjenestetilbudet (bærekraft, matvarer, akademi osv.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Forhandlingsmakt tilnærmet uendret - Heterogen medlemsstruktur - Ikke en sammenslåing, men en overtakelse; en EKG mister sin identitet fullstendig
 	<ul style="list-style-type: none"> - Forhandlingsmakt betydelig økt (bedre priser) 	<ul style="list-style-type: none"> - Ingen aksept blant medlemmene (6 av 13 institusjoner i EK-UNICO har sagt opp) - Ingen sammenslåing, men snarere overtakelse, styrkene til EKG EK-UNICO går helt tapt - Ingen lignende strukturer (økonomi, bonus, IT osv.)
 	<ul style="list-style-type: none"> - Forhandlingsmakt økes (bedre priser) - Lignende strukturer og prosesser - Lignende medlemsstruktur - Felles IT-strategi - Betydelige kostnadsbesparelser - Mulighet for å utvikle et felles tjenestetilbud 	<ul style="list-style-type: none"> - Mulig manglende aksept fra medlemmene og industrien - Kan gi inntrykk av en overtakelse

MESSER OG KONFERANSER I TYSKLAND

Dato	Messe / Kongress	Sted	Hjemmeside
11.–13. februar 2026	36. symposium om intensivmedisin og intensivpleie	Bremen	https://intensivmed.de/
23.–24. februar 2026	Better Product & Solutions Congress 2026	Berlin	https://smart4eco.eu/bpsc2026/
3.–4. mars 2026	Fremtidens helse 2026 (Klinikverbund Hessen)	Wiesbaden	https://www.kongress-zukunftgesundheit.de/
16.–17. mars 2026	42. føderal fagkonferanse femak	Münster	https://femak.de/42-femak-bundesfachtagung-2026-in-muenster/
19.–20. mars 2026	DRG FORUM 2026	Berlin	https://drg-forum.de/
24.–25. mars 2026	GMP - PharmaCongress	Wiesbaden	https://www.pharma-congress.com/location.html
8.–11. april 2026	92. DGK-årskonferanse	Mannheim	https://herzmedizin.de/fuer-aerzte-und-fachpersonal/kongresse/dgk-jahrestagung-2026.html
21., 22. og 23. april 2026	DMEA – Connecting Digital Health	Berlin	https://www.dmea.de/de/about/
6.–8. mai 2026	DEWU Tysk sårkongress 2026	Bremen	https://deutscher-wundkongress.de/
13.–15. mai 2026	RÖKO 2026	Leipzig	https://roentgenkongress.de/
19.–20. mai 2026	Anbudssymposium 2026	Bochum	https://www.vergabesympodium.de/
23.–25. juni 2026	Hovedstadskongress 2026	Berlin	https://www.hauptstadtkongress.de/
24./25. juni 2026	Procurement Summit	Hamburg	https://procurementsummit.de/
25.–27. juni 2026	32. kongress for Det tyske selskapet for stråleonkologi	Leipzig	https://www.degro-kongress.org/
9.–10. september 2026	HELSEØKONOMIKONGRESS 2026	Hamburg	https://www.gesundheitswirtschaftskongress.de/gwk-2026/
17. sep 26	ECLASS årskongress		https://eclass.eu/aktuelles/termine/eclass-mitgliederversammlung-2026
16., 17., 18. og 19. september 2026	78. kongress for Det tyske urologiske selskapet 2026	Düsseldorf	https://www.urologenportal.de/fileadmin/MDB/Images/Kongress2026/DGU2026_Einladung.pdf
20., 21., 22. og 23. oktober 2026	DKOU 2026	Berlin	https://2026.dkou.org/
30. november/1. desember 2026	16. innkjøpskongress for sykehus	Berlin	https://www.beschaffungskongress.de/de/15.Beschaffungskongress

SAMMENDRAG (10-PUNKTSPLAN)

FOR Å ETABLERE SEG I TYSKLAND MÅ ET SELSKAP:

- OPPRETTE EN LOKAL JURIDISK ENHET
- OPPFYLLE ALLE REGULATORISKE OG OPERASJONELLE KRAV OG
- VISE LANGSIKTIG ENGASJEMENT.
- DETTE INKLUDERER OPPBYGGING AV EN LOKAL (SALGS-)ORGANISASJON
- FORETRUKKET: VEDLIKEHOLD AV TYSKE LAGER- OG TJENESTEKAPASITETER SAMT
- ET STABILT NETTVERK AV LEDERE, BRUKERE OG INNKJØPSSJEFER SAMT
- TILGANG TIL SÅ MANGE GPO-ER OG DERES BESLUTNINGSTAKERE SOM MULIG
- GJENNOMFØRING AV EN STERK MERKEVARE- OG MARKEDSAKTIVERINGSSTRATEGI
- TILSTEDEVÆRELSE PÅ MESSER OG KONGRESSER, SOSIALE MEDIER (LINKEDIN OSV.)
- ET BREDT TILBUD AV OPPLÆRING OG UTDANNING FOR PRODUKTENE
- KONTAKT MED KONSULENTFIRMAER FOR ANBUD OG MARKEDSADGANG

TUSEN TAKK

